

Bosque Modelo Futaleufú y el manejo de los conflictos

La propuesta para establecer el Bosque Modelo Futaleufú (BMF) fue presentada ante la Dirección de Recursos Forestales Nativos de la Nación (ente responsable en Argentina del Programa Bosque Modelo) en noviembre de 1996.

Luego de incorporar las sugerencias del comité evaluador se trabajó en el desarrollo de talleres de trabajo, encuestas y reuniones temáticas con el fin de asegurar una amplia participación de los socios y la definición de las líneas estratégicas. BMF no logró financiamiento propio, ni un coordinador rentado, si bien su mesa institucional logró constituirse.

A pesar de la falta de recursos el plan de trabajo del BMF se llevó a cabo dada la inercia de cada institución. Las mismas lograron ejecutar las líneas presentadas en el proyecto global.

Los avances logrados luego de ocho años fueron realizados en algunos casos de manera aislada y en otros en forma asociativa por parte de las diferentes instituciones miembros; pero no siempre coordinadas en el marco del BMF

Las posibles causas por lo cual no se logró una gestión asociada podrían ser:

- la falta de entrenamiento a nivel institucional en el trabajo conjunto, sumado a la "debilidad" e inestabilidad de la situación nacional;
- la falta de un gerente que las supiera coordinar hacia situaciones colaborativas;
- la dificultad institucional especialmente desde el estado de lograr gestionar los recursos en forma conjunta y así poder aprovechar la crisis como una oportunidad, para encontrar nuevos caminos de construcción.

En el 2000, se conforma la Comarca de los Alerces, iniciativa nacional de creación de una microregión turística y productiva,

coordinada desde el Ministerio del Interior de la Nación. Este diseño implicó poner en marcha decisiones desde los municipios, tres de los cuales estaban involucrados en el BMF y de otros actores, buscando la articulación política del sector público-privado. Este esquema de gestión tomó en cuenta la experiencia de planificación de BMF y de otros planes estratégicos turísticos realizados en la región.

Ambas instancias de planificación comprenden a los mismos actores, en especial en el sector político. A su vez ocupan el mismo espacio territorial y tienen ejes de trabajo similares, pero con diferentes orígenes. Sin embargo estos modelos organizacionales y de gestión no lograron hasta el momento funcionar articuladamente. La mayor fortaleza de la Comarca Los Alerces es su mesa política, y la del Bosque Modelo Futaleufú es su capacidad técnica instalada.

El desafío para el año 2004 es lograr que esta articulación permita potenciar las capacidades instaladas en ambas instancias y construir una identidad única que afiance el proceso hacia el desarrollo de la región.